Informe Anual

Proyecto:

Marco para un desarrollo integral, inclusivo y sostenible
n° 01000929

Año: 2025

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Título del Proyecto:	Marcos para un desarrollo integral y sostenible
Número de Proyecto:	01000929
Fecha de inicio:	01-01-2023
Fecha de término:	31-12-2026
Presupuesto total firmado:	USD 4.350.000
Presupuesto del año:	USD 950.000
Asociado en la implementación:	PNUD
Donante:	MINREL-SEGPRES
GEN[1]:	2

[1] Especificar si el proyecto es GEN2 (contribución significativa a la igualdad de género), GEN3 (objetivos completamente alineados con la igualdad de género). Utilizar el checklist de género como referencia.

I. RESUMEN EJECUTIVO

En 2022, como parte del proceso de elaboración del Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (UNSDCF, por sus siglas en inglés), se elaboró un diagnóstico del contexto nacional en el marco de la Agenda 2030, denominado Análisis Común de País (CCA, por sus siglas en inglés). Alineado con este Marco de Cooperación, el PNUD elaboró su propio marco estratégico, el Documento de Programa País (CPD, por sus siglas en inglés), para el período 2023-2026.

El Documento de Proyecto del Programa País recoge las prioridades establecidas en el Programa País para el ciclo 2023-2026, a partir de los resultados esperados a los que contribuirá el PNUD durante el presente ciclo, y las traduce en 4 líneas estratégicas de trabajo con el fin de maximizar los resultados y el apoyo desde cada una de las áreas temáticas, respondiendo a las prioridades identificadas por el Gobierno.

Estas líneas buscan abordar los principales desafíos para el desarrollo de Chile, desde una mirada sistémica y centrada en los grupos que han quedado atrás, en línea con el mandato de la Agenda 2030, y a partir de una serie de actividades específicas que contribuyen a acelerar los cambios en el marco de esas líneas estratégicas.

La primera línea estratégica refiere a la estrategia de planificación y desarrollo en el nivel subnacional; la segunda al desarrollo de alternativas y modelos para una transición justa hacia un modelo de desarrollo más sostenible y resiliente; la tercera a la estrategia de fortalecimiento de la democracia y el ejercicio de la ciudadanía; y la cuarta a la generación de conocimiento e insumos para la construcción de una visión común del desarrollo.

El presente documento resume las principales actividades y contribuciones realizadas durante 2025 para contribuir a dichas líneas prioritarias y para avanzar en los desafíos para un desarrollo más sostenible. Primero, se avanzó en el fortalecimiento de capacidades a nivel subnacional en temas de integridad, cambio climático, desarrollo sostenible e innovación pública. También se apoyó el fortalecimiento de micro y pequeñas empresas locales. Por otra parte, se contribuyó a la mejora de la calidad democrática en Chile, trabajando en temas de estatalidad, seguridad pública, participación ciudadana prelegislativa, contaminación informativa en el proceso electoral de 2025 y acompañamiento al Plan Buen Vivir. Finalmente, se desarrolló un producto de información vinculado a la participación laboral de las mujeres.

II. AVANCES DEL AÑO POR CADA RESULTADO ESPERADO

Producto 1. Programa de fortalecimiento de capacidades en el nivel subnacional

En el marco de este producto, orientado a mejorar la gestión pública, la integridad institucional, la acción climática y la innovación territorial, se diseñaron guías, programas de capacitación, asistencia técnica, pilotos territoriales y herramientas metodológicas; se impulsaron iniciativas que combinan enfoques normativos, técnicos y participativos, articulando municipios, gobiernos regionales, servicios públicos, academia y sociedad civil. Estas acciones no solo buscan apoyar la implementación de políticas públicas en los territorios, sino también generar aprendizajes, capacidades y modelos escalables que contribuyan a una gobernanza más eficiente, transparente, resiliente e innovadora.

Integridad

En cuanto al desarrollo de insumos para políticas públicas y en el marco de la Estrategia Nacional de Integridad Pública, lanzada en 2023, se desarrolló una propuesta de **Guía para la elaboración y puesta en marcha de un plan de integridad municipal**. En junio de 2025 se entregó a la Comisión de Integridad Pública y Transparencia de SEGPRES la versión final de la guía. La Guía se basa principalmente en materiales y experiencias del PNUD en otros países, adaptadas al contexto chileno, y su principal enfoque es la gestión de la integridad en base al levantamiento y gestión de riesgos. En relación con el apoyo a municipalidades para la elaboración de los códigos de ética, se ha desarrollado un nuevo ciclo de apoyo a 38 municipios durante 2025, en conjunto con la Contraloría General de la República, SUBDERE y el Servicio Civil; además, este año se ha contado con el apoyo de la Comisión de Integridad Pública de SEGPRES. A la fecha, 32 de los 38 municipios se mantienen en el proceso. Este proceso estuvo acompañado de capacitaciones y asesoría técnica a municipios para la elaboración de códigos de ética, y revisión de los materiales y productos elaborados por las municipalidades en el transcurso del proceso.

Cambio climático

En 2025, se realizó un acuerdo con la Asociación Chilena de Municipalidades para el apoyo en la elaboración de **planes de acción de cambio climático a nivel comunal** y se avanzó en la preparación del del Plan de Acción Comunal de Cambio Climático de Valparaíso, cuyo proceso técnico comenzará con la caracterización climática, proyecciones, análisis de eventos extremos, evaluación de vulnerabilidad, riesgo y capacidad adaptativa del municipio, elementos que constituyen un caso inicial que contribuirá a este resultado y a la futura expansión hacia otros territorios en 2026.

También se llevó a cabo el **"Diplomado Acción Climática Ciudadana Local para Representantes de la Sociedad Civil de Chile"** para fortalecer las capacidades técnicas de 97 representantes de organizaciones de la sociedad civil en todo Chile para promover la acción climática local y la reducción del riesgo de desastres (RRD) de forma que puedan implementar, de manera autónoma o colaborativa, diversas iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático y prevención de riesgos en sus comunidades. El diplomado fue implementado por el Programa de Reducción de Riesgo y Desastres (CITRID) de la Universidad de Chile en modalidad online.

Se avanzó en la aplicación inicial de herramientas para la **estimación y trazabilidad del gasto público vinculado a cambio climático** en el nivel subnacional, mediante la implementación de un sistema de

etiquetado de iniciativas territoriales en ChileIndica para gobiernos regionales, municipalidades y otros servicios públicos. Si bien las herramientas generadas se centran en cambio climático, su diseño metodológico constituye la base para integrar progresivamente marcadores de biodiversidad, economía circular y transición socioecológica justa (TSEJ) dentro del seguimiento regional/comunal del gasto. Para fortalecer la aplicación de estas herramientas, se elaboró material instruccional (instructivo y video cápsula) que asegure la instalación capacidades institucionales en gobiernos regionales, y se difundió el enfoque en instancias macrozonales de GAFICCOR lideradas por el Ministerio de Medio Ambiente. Paralelamente, se desarrollaron planes de trabajo específicos para la incorporación de nuevos descriptores de Biodiversidad y TSEJ en el Banco Integrado de Proyectos del Sistema Nacional de Inversiones, lo cual permitirá, en etapas posteriores, visibilizar y estimar de manera comparable la inversión pública con impacto en biodiversidad a nivel territorial, fortaleciendo la toma de decisiones y contribuyendo al cumplimiento del Plan de Acción de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y la Estrategia Nacional de Transición Socioecológica Justa. Desde este proyecto el equipo apoyó técnicamente el trabajo que se realiza con el Ministerio de Hacienda para el diseño e implementación de acciones formativas orientadas al **fortalecimiento de capacidades institucionales** a nivel nacional, subnacional y comunal, mediante la generación de herramientas, materiales e instancias de capacitación que permiten a gobiernos regionales, municipalidades y otros servicios territoriales mejorar la **identificación, clasificación, marcaje y seguimiento del gasto público asociado al cambio climático**. Este proceso incluyó jornadas de capacitación sobre los nuevos descriptores de cambio climático creados para su aplicación en BIP-SNI y ChileIndica, y permitieron capacitar a más de 200 funcionarias y funcionarios subnacionales, ampliando significativamente el entendimiento práctico de los instrumentos disponibles y su utilización para la toma de decisiones públicas informadas.

En relación con esto, se elaboró una **hoja de ruta técnica para avanzar en la medición del gasto público asociado al cumplimiento de las Metas de Desarrollo Sostenible en Chile**, analizando las diferentes alternativas disponibles en el país para capturar esta información -incluyendo reportes presupuestarios, el Banco Integrado de Programas Sociales y No Sociales, el Banco Integrado de Proyectos y la plataforma ChileIndica- evaluando complementariedades, limitaciones, disponibilidad de datos, nivel de granularidad y posibilidades de institucionalización futura. Como resultado concreto, se entregó al Gobierno de Chile un plan de trabajo que establece los pasos metodológicos, criterios de decisión, secuencia de implementación y recomendaciones específicas para avanzar hacia mediciones oficiales de gasto público por metas ODS a corto plazo, fortaleciendo la capacidad del país para orientar recursos públicos hacia resultados comprobables de desarrollo sostenible.

Innovación

Hubo avances en el programa "Impact Lab", herramienta diseñada por PNUD a nivel global para medir, gestionar y maximizar el impacto de las actividades de las organizaciones en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se aplicó para 15 organizaciones sociales de la región de Los Lagos, a partir de una adaptación de la metodología al contexto chileno. Se continuó la implementación del piloto **Impact Lab** en la región de Los Lagos, se realizaron sesiones grupales y mentorías personalizadas para la aplicación práctica de la herramienta, se sistematizaron resultados y aprendizajes del piloto, y se elaboró un Kit de Autoaplicación del Impact Lab (guía, ficha técnica y plantillas), que se ha puesto a disposición del público general en la web del PNUD, y se prepararon materiales de difusión y estrategia de escalamiento nacional del kit.

Adicionalmente, se elaboró un **Informe de diagnóstico del estado de la innovación pública en Chile**, que sistematiza las capacidades instaladas, brechas institucionales y oportunidades para la innovación territorial e incluye un mapeo de actores relevantes, análisis de políticas existentes y propuestas para fortalecer la articulación interinstitucional. El informe constituye la base técnica para el diseño de un futuro piloto. Para esto, se contrató una consultoría con experiencia en gobernanza e innovación, cuyo trabajo incluyó revisión documental, entrevistas con actores estratégicos y análisis comparativo de modelos internacionales adaptables al contexto nacional.

Producto 2. Alternativas y modelos para una transición justa hacia un modelo de desarrollo sostenible y resiliente

Este producto apunta a la generación de conocimiento, insumos estratégicos y fortalecimiento de capacidades productivas, con énfasis en la transición socioecológica justa, el cambio climático, la protección social adaptativa y el desarrollo económico inclusivo. A través de estudios, diagnósticos territoriales, producción de evidencia, espacios de articulación multiactor y programas de fortalecimiento empresarial, se buscó informar la toma de decisiones públicas, identificar brechas estructurales y fortalecer la resiliencia de personas, comunidades e instituciones frente a crisis climáticas, sociales y económicas. Estas iniciativas combinan enfoques analíticos, territoriales y de género, y sientan bases técnicas y metodológicas para la incidencia, el escalamiento de políticas públicas y la consolidación de capacidades sostenibles a nivel nacional y subnacional.

Conocimiento para la transición

Dos investigaciones aplicadas adicionales fueron desarrolladas y publicadas en este ámbito. La primera de ellas corresponde a la publicación **"Transición Socioecológica Justa: Fundamentos, avances y desafíos"** que recoge la evolución y experiencia internacional y nacional en materia de transición justa, con el propósito de servir como base conceptual para el diseño de las políticas públicas, derivadas de los compromisos climáticos de Chile establecidos en su NDC, que materialicen el cumplimiento de la **Estrategia Nacional de Transición Socioecológica Justa 2025-2035**. La segunda de ellas corresponde a la publicación **"Empleos verdes y azules en Chile: Estimación y potencial para avanzar en un desarrollo sostenible, justo e inclusivo"** estima que en Chile, actualmente, alrededor del 16% del total de personas ocupadas en Chile, equivalente a 1.446.561 trabajadores, se desempeña en ocupaciones que pueden ser considerados empleos verdes, y que, de estos, 862 mil personas (aproximadamente 9%) trabajan en ocupaciones que califican como trabajos decentes, de acuerdo con los estándares de OIT. El estudio evidencia, también, una brecha de género estructural en materia de empleos verdes y decentes, estimando que solo entre 17% y 21,7% de los empleos verdes actualmente existentes son ocupados por mujeres.

En este sentido, **se testeó una iniciativa de ecosistema de innovación en materia de transición socioecológica justa** en Mejillones y Tocopilla, región de Antofagasta, que consistió en un diagnóstico y modelo conceptual de empleos verdes y azules. Entre los resultados clave destacan la identificación de sectores con mayor potencial de reconversión laboral sostenible, la cuantificación preliminar del volumen de empleos verdes existentes en Chile, y la visibilización de brechas de género asociadas al acceso a estos empleos. Este desarrollo representa la fase habilitante inicial del ecosistema de innovación subnacional, cuya implementación territorial piloto se proyecta para 2026,

momento en que se definirá el territorio priorizado y se activará la articulación público-local necesaria para su puesta en marcha.

Protección Social Adaptativa

Con respecto a **seguros Inclusivos y financiamiento de riesgos** en Chile, se concluye que Chile enfrenta una alta exposición a riesgos socio-naturales (inundaciones, incendios y sismos), con 54% de su población vulnerable y 84% de las comunas en riesgo climático; además, carece de información consolidada sobre impactos económicos y depende de reasignaciones presupuestarias para responder a desastres. Aunque existen mecanismos como el Fondo de Estabilización y bonos catastróficos, persiste una gran brecha financiera y una oferta limitada de seguros inclusivos para población vulnerable y microempresas, lo que exige una estrategia nacional de financiamiento, desarrollo de seguros paramétricos y productos adaptados, educación financiera, regulación específica y alianzas público-privadas para fortalecer resiliencia y protección económica sostenible.

Las recomendaciones del estudio, finalizado en 2025, se centran en tres ejes:

- crear una base de datos histórica y geo-referenciada sobre desastres, vulnerabilidad y costos económicos, junto con herramientas simplificadas para evaluar daños y pérdidas;
- diseñar una estrategia financiera integral frente a riesgos socio-naturales que incluya mecanismos ex ante como seguros soberanos, fondos específicos y participación del sector privado, evitando depender solo de reasignaciones presupuestarias; e
- impulsar seguros inclusivos mediante regulación específica, diálogo público-privado, desarrollo de productos adaptados bajo criterios SUAVE (simples, comprensibles, accesibles, valiosos y eficientes), seguros paramétricos para riesgos climáticos, estudios de demanda y capacitación técnica para innovar y garantizar cobertura efectiva a población vulnerable y microempresas.

El proyecto consolidó avances sustantivos en la instalación de la Protección Social Adaptativa (PSA) con enfoque de género en la agenda pública, combinando producción de evidencia, articulación interinstitucional y difusión estratégica. La publicación ***Oportunidades y Desafíos para Avanzar en Protección Social Adaptativa en Chile*** permitió identificar brechas estructurales y priorizar lineamientos para avanzar hacia un sistema más resiliente, inclusivo y territorialmente pertinente. Este documento se posicionó como insumo técnico para la coordinación entre sectores vinculados a protección social, gestión del riesgo, vivienda, desarrollo territorial y enfoque de género. En materia de difusión y socialización y trabajo inter-sector, se realizaron **Diálogos Nacionales sobre PSA,** convocando a ministerios, instituciones públicas (MDSF, SENAPRED, SUBDERE, MMA, MINVU, IDE, INE, entre otros), academia, gobiernos regionales y sociedad civil, abordando desde los fundamentos del enfoque adaptativo hasta los desafíos críticos de interoperabilidad de datos, complementado con material audiovisual. Estas instancias fortalecieron capacidades técnicas y sentaron bases para decisiones intersectoriales orientadas a la anticipación y respuesta frente a crisis climáticas, socioeconómicas y territoriales. En el plano internacional, Chile fue visibilizado en la Comunidad de Práctica (COP) de PSA de América Latina y el Caribe y en el Seminario Internacional IDE Chile 2025, destacando la integración de datos geoespaciales, protección social y gestión del riesgo como innovación institucional. La estrategia de alianzas se amplió a través de la cooperación

Sur-Sur con los equipos PNUD de México y Honduras y mediante el trabajo conjunto con el Ministerio de Vivienda en el **Concurso Nacional de Buenas Prácticas**, y la **Publicación sobre Centros Comunitarios de Cuidado**, reforzando el vínculo entre resiliencia, cuidados y transformación territorial. Como proyección territorial, se avanzó en la coordinación con SUBDERE para el Diálogo 3 con Gobiernos Regionales (enero 2026), orientado a fortalecer capacidades subnacionales e instalar la PSA como enfoque permanente en la gestión descentralizada.

Consolidando el ciclo anual, 2025 cierra con la elaboración de la **Hoja de Ruta y Propuestas de Política Pública para un Sistema de Protección Social Adaptativa en Chile**, documento que articula evidencia, aprendizajes y lineamientos estratégicos, y que constituye el principal insumo para la fase de incidencia y escalamiento 2026. En su conjunto, estas acciones instalaron capacidades técnicas, movilizaron socios estratégicos y habilitaron condiciones para avanzar hacia un sistema de protección social adaptativo que priorice a las personas más expuestas a crisis, especialmente mujeres y personas cuidadoras.

Capacidades productivas y resiliencia en el territorio

Durante 2024 comenzó la implementación del **programa En Marcha**, herramienta de PNUD para fortalecer las micro y pequeñas empresas mediante la creación y validación de modelos de negocio robustos, la mejora de su capacidad productiva, y su integración en cadenas de valor. Este enfoque busca aumentar la competitividad de las empresas, mejorar sus condiciones en el mercado y promover un crecimiento sostenible. Se certificaron 18 consultores nacionales en la metodología. Estos 18 consultores se encuentran en 9 regiones del país, lo cual permite llevar un fortalecimiento de capacidades a nivel subnacional.

Se avanzó en la implementación del programa En Marcha en los territorios de Pomaire (Melipilla) y Barrio Puerto (Puerto Montt), beneficiando directamente a 29 microempresas y sus familias, con un enfoque integral que combinó asistencia técnica personalizada, formación empresarial y apoyo en imagen comercial. Estas experiencias marcaron la primera validación territorial de la metodología en Chile y sentaron las bases para su expansión hacia nuevas regiones. La intervención se estructuró en cuatro etapas: censo, diagnóstico, asistencia técnica personalizada y mejora de imagen comercial, con un fuerte énfasis en la formalización, gestión financiera, marketing, operaciones y fortalecimiento familiar. En total se desarrollaron 172 horas de asistencia técnica personalizada y 47 horas de capacitación empresarial con enfoque de género. El programa logró resultados concretos en los negocios participantes:

- 47% a 100% de los negocios cuentan ahora con registro de cuentas.
- 53% a 93% consolidaron su inventario.
- 5,8% a 7,2% aumentó la utilidad promedio.
- 23% de incremento promedio en ventas.
- 30% de aumento en el número total de trabajadoras.
- 7% de crecimiento promedio de activos por negocio.
- 60% de las empresas aportaron recursos propios para fortalecer su imagen comercial.

Estos resultados reflejan mejoras significativas en gestión empresarial, productividad y sostenibilidad, confirmando la efectividad de la metodología.

Producto 3. Estrategia de fortalecimiento de la democracia y el ejercicio de la ciudadanía

Desde este producto se desarrollaron una serie de iniciativas orientadas al fortalecimiento de la calidad democrática, la integridad electoral, la participación ciudadana y las capacidades del Estado para garantizar derechos, seguridad y gobernanza efectiva. A través de estudios diagnósticos, producción de insumos técnicos, evaluación de políticas, pilotos innovadores y espacios de articulación interinstitucional y multiactor, no solamente se aportó evidencia para la toma de decisiones, sino también para fortalecer marcos conceptuales, herramientas prácticas y capacidades institucionales que contribuyan a una democracia más inclusiva, transparente y territorialmente pertinente.

Sistema democrático

Se ha trabajado junto con la Unidad de Estudios del Servicio Electoral en elaborar un **diagnóstico y evaluación de impacto del mecanismo de financiamiento que obliga a los partidos políticos a utilizar al menos el 10% de su financiamiento en fomentar la participación política de las mujeres**. Para ello se han realizado 31 entrevistas a personas pertenecientes a partidos políticos (21) y a distintas áreas del SERVEL (10) para concluir el estudio. Este estudio está en proceso de revisión por parte del SERVEL.

En cuanto al desarrollo de **mecanismos de participación ciudadana pre-legislativa**, durante 2024 se acordó con la contraparte Unidad de Participación Ciudadana de SEGPRES el desarrollo de un estudio que incluyó experiencias, recomendaciones y una caja de herramientas para utilizar en futuros procesos participativos para la elaboración de proyectos de ley desde el Poder Ejecutivo. Se avanzó en experiencia comparada, aplicación de entrevistas y consultorías sobre participación legislativa. A partir de estos insumos, en 2025 se desarrolló la "Maleta 3pe" que contiene material práctico destinado a facilitar que ministerios y servicios puedan implementar estos procesos participativos, en sus dimensiones de diseño, planificación, programación, implementación, sistematización y comunicación. Esta Caja de Herramientas fue testeada en un taller realizado el 9 de septiembre de 2025 con encargados/as de participación de diversas entidades del Ejecutivo, convocados por la contraparte. Este taller de validación no estaba contemplado originalmente. Los aportes recibidos sirvieron de insumo para realizar ajustes a la Caja de Herramientas.

Seguridad

Adicionalmente, a principios de 2025, PNUD elaboró un informe con insumos técnicos y aprendizajes basados tanto en la experiencia del PNUD como de referentes internacionales, con el propósito de apoyar el diseño e implementación del Sistema de Seguridad Pública en Chile, conforme a la Ley N° 21.730. Esta asistencia técnica se desarrolló en coherencia con el Objetivo de Desarrollo Sostenible N°16, orientado a promover sociedades pacíficas, inclusivas y con instituciones eficaces, bajo un enfoque de gobernanza democrática, derechos humanos y desarrollo sostenible. El informe, titulado **"Hacia un Sistema de Seguridad Pública en Chile: Insumos y lecciones aprendidas desde la experiencia internacional"**, ha constituido un referente técnico y conceptual para distintos documentos estratégicos del Sistema de Seguridad Pública, del Ministerio de Seguridad Pública y,

en general, para el fortalecimiento de la política de seguridad pública en el país, en particular, para el Reglamento del Sistema de Seguridad Pública, publicado el 1 de octubre de 2025, y la Política Nacional de Seguridad Pública; estos instrumentos recogen parte de estos insumos en lo relacionado con la definición de enfoques y principios, así como en los mecanismos de coordinación, evaluación y estructura institucional. El 12 de noviembre de 2025 se hizo una entrega formal del Informe junto con la firma de un Memorando de Entendimiento entre el PNUD y el Ministerio de Seguridad Pública.

Participación electoral

Además, desde 2024 se viene trabajando en el fortalecimiento y promoción de la integridad de información en elecciones en Chile. Para ello, por un lado, se ha implementado la **herramienta E-Monitor+** de PNUD para hacer seguimiento y diagnósticos sobre la contaminación informativa y comunicación tóxica en los procesos electorales de 2024 y 2025, poniendo especial énfasis en los ataques al órgano electoral y a la violencia contra las mujeres. En paralelo, se articuló la "Mesa de Gobernanza para la Integridad de la Información en Elecciones", una iniciativa innovadora de alianza público-privada para la coordinación y colaboración orientado a fortalecer la integridad de la información electoral durante el ciclo electoral chileno. Bajo un enfoque de corresponsabilidad, articuló a actores públicos -como el Servicio Electoral- junto con la academia, organizaciones de la sociedad civil, medios de comunicación, empresas tecnológicas como Google y plataformas digitales como Meta, X y TikTok. Se impulsaron campañas sobre el uso responsable de la información, promovió compromisos en favor de la integridad electoral y puso especial atención en la prevención de la violencia contra las mujeres en contextos electorales.

Innovación y gestión pública intercultural

Se elaboró un informe integral que analiza las metodologías de relacionamiento comunitario, los mecanismos de gobernanza y la gestión de inversión pública del Plan. Este documento identifica fortalezas, desafíos y oportunidades para institucionalizar el Plan Buen Vivir (PBV), proponiendo recomendaciones para mejorar su efectividad y escalabilidad. Se recomendó fortalecer la institucionalización del PBV en el Ministerio del Interior, optimizar la articulación intersectorial y ampliar espacios de consulta comunitaria.

Producto 4. Conocimiento e insumos para la construcción de una visión común del desarrollo

El PNUD cumple un rol estratégico en la gestión del conocimiento y en la construcción de una visión compartida del desarrollo, articulando evidencia, análisis y diálogo entre actores públicos, privados, académicos y de la sociedad civil en diversos temas clave de desarrollo. A través de la producción de estudios, sistematización de aprendizajes, generación de indicadores y espacios de reflexión, el PNUD contribuye a alinear diagnósticos, prioridades y enfoques, facilitando consensos informados sobre los principales desafíos del país. Este trabajo permite fortalecer la calidad de las políticas públicas, y también promover una comprensión común del desarrollo humano, sostenible e inclusivo como horizonte para la acción colectiva.

Se publicó el **estudio** *Barreras persistentes para la participación laboral de las mujeres en Chile*, **realizado en conjunto con OIT. Esta investigación** corresponde a una actualización de los datos del mismo estudio realizado en 2023. Entre sus principales resultados destacan la carga desigual de las

labores de cuidado y las dificultades para conciliar trabajo y vida familiar, las brechas salariales, que mantienen a las mujeres en condiciones más precarias que los hombres y la discriminación a lo largo del ciclo laboral, que penaliza especialmente a mujeres con hijos pequeños, en edad fértil o mayores.

A partir de esta investigación, se elaboró la nota de política pública: *Un enfoque integral para abordar las brechas de género que persisten en el mercado laboral de Chile***,** que fue publicada en el sitio de RBLAC.

Se publicó la investigación **Deudas del cambio y democracia en Chile**. Esta publicación será lanzada en enero de 2026. Actualmente el PNUD se encuentra realizando un Informe sobre el miedo al delito en Chile, que esperamos lanzar durante el primer semestre de 2026. En este contexto, durante 2025 se realizaron:

- Conversatorios con personas expertas del mundo de la academia y el sector público en materia de seguridad pública y miedo al delito
- Grupos focales
- Estudio sobre el abordaje del miedo a la delincuencia en las políticas públicas
- Análisis longitudinal del miedo al delito
- Análisis de factores explicativos del miedo a la delincuencia
- Análisis crítico de la forma la que se ha medido el miedo al delito (Encuestas)
- Análisis de tipologías: los rostros del miedo
- Índice de Desarrollo Comunal ajustado por miedo al delito.

Por último, el PNUD se encuentra culminando un estudio sobre género, titulado: *Desafíos del cambio: El futuro de la igualdad de género en Chile*. Esta investigación será publicada en marzo del 2026. En el marco de su elaboración se realizaron: grupos focales y entrevistas en profundidad.

III. MARCO DE RESULTADOS Y RECURSOS DEL PROYECTO – PLAN MEL (incorporar el marco con los avances en los indicadores, medios de verificación, entre otros, según el prodoc; incluir actividades en el marco del Plan MEL y reflexión sobre brechas respecto a la medición de resultados, indicadores, contribución a género u otros).

PRODUCTOS						
Indicador	**Línea base 2022**	**Meta planificada 2026**	**Meta lograda 2023**	**Meta lograda 2024**	**Meta lograda 2025**	**Medio de verificación**
Producto 1. Programa de fortalecimiento de capacidades en el nivel subnacional						
1.1 Número de estrategias/instrumentos/insumos para fortalecer las capacidades subnacionales con enfoque de género diseñados y/o implementados.	**9**	**19**	**9**	**10**	**13**	2024: 1. ¿Cómo elaborar un Plan de Acción Comunal de Cambio Climático? | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2025: 1. Guía para la elaboración y puesta en marcha de un plan de integridad municipal 2. Hoja de ruta técnica para avanzar en la medición del gasto público asociado al cumplimiento de las Metas de Desarrollo Sostenible en Chile (en proceso, aún no se publica). 3. Impact Lab –Ficha técnica de apoyo + Impact Lab – Herramienta C encuestas + Kit de Autoaplicación del Impact Lab | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo
1.2 Número de funcionarios/as, representantes de organizaciones sociales y comunitarios que reciben formación en las temáticas de desarrollo priorizadas con enfoque de género.	**NA**	**300**	**0**	**0**	**297**	2025: 1. Diplomado Acción Climática Ciudadana Local para representantes de la Sociedad Civil de Chile (97 personas) (informe en proceso, aún no se publica). 2. Capacitación sobre los nuevos descriptores de cambio climático creados para su aplicación en BIP-SNI y ChileIndica (200 personas)
Producto 2. Alternativas y modelos para una transición justa hacia un modelo de desarrollo sostenible y resiliente						
2.1 Número de productos de conocimiento generados para avanzar en una transición justa.	**0**	**8**	**1**	**4**	**8**	2023: 1. Chile frente al Cambio Climático | Interés, conocimiento, emociones, expectativas y voluntad de acción | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2024: 1. Miradas Sostenibles: La visión de los chilenos y chilenas sobre medio ambiente y cambio climático | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2. Impacto y respuesta ante incendios forestales en Chile: El caso de Viña del Mar de 2022 y 2024 3. Productos de conocimiento PSA: Informes PSA 2024 2025:

						1. PNUD Chile | Protección Social Adaptativa 2. Empleos verdes y azules 3. Transición Socioecológica Justa: Fundamentos, avances y desafíos | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 4. Financiamiento de riesgos socio-naturales y seguros inclusivos en Chile
2.2 Número de iniciativas/pilotos diseñados/implementados para avanzar en la transición justa.	**0**	**6**	**0**	**1**	**3**	2024: 1. Informe final certificación "En Marcha" 2025: 1. Diálogos PSA 2025: - PNUD Chile impulsa diálogo nacional sobre Protección Social Adaptativa ante nuevos desafíos del desarrollo | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo - Datos e interoperabilidad: las claves para una protección social más resiliente en Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2. Hoja de ruta PSA 2025: Oportunidades y Desafíos para avanzar en Protección Social Adaptativa en Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo
Producto 3. Estrategia de fortalecimiento de la democracia y el ejercicio de la ciudadanía						
3.1 Número de diagnósticos y estudios generados y difundidos.	**12**	**18**	**14**	**16**	**17**	2023: 1. Escuchas Constitucionales (septiembre 2023) | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2. Escuchas Constitucionales (Segunda Ola 2023) | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2024: 1. Representación política de mujeres a nivel regional y comunal - 2012 a 2024 2. Escuchas Constitucionales - Tercera Ola (enero 2024) | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo 2025: 1. Informe "Hacia un Sistema de Seguridad Pública en Chile"
3.2 Número de iniciativas diseñadas y/o testeadas.	**3**	**8**	**3**	**5**	**7**	2024: 1. Plan Buen Vivir: Capacitación para la aplicación de metodologías de innovación en la planificación con enfoque intercultural. 2. Plan Buen Vivir: taller "Profundización del Convenio 169 y su aplicación para la gestión pública": OIT y PNUD realizan capacitación sobre el Convenio 169 a delegados presidenciales de las regiones de Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos | International Labour Organization 2025: 1. Piloto Desinformación Elecciones: - Instagram - Instagram - Instagram

						- Instagram - Instagram - PNUD impulsa campaña para fomentar la participación informada y la integridad en el debate electoral - Comunicación tóxica en contextos electorales: un desafío urgente para la integridad democrática - PNUD Chile por información electoral: "La agresividad no la podemos normalizar en el debate político. Es una amenaza a la calidad de la democracia" | Tele13 Radio - Denuncian "comunicación tóxica" a través de medios digitales en proceso eleccionario de Chile – Publimetro Chile 2. Mecanismos participación pre-legislativa: La Maleta 3pe
Producto 4. Construcción de una visión común del desarrollo						
4.1 Número de recomendaciones/propuestas de los productos de conocimiento referidas/mencionadas/consideradas en instrumentos de políticas, normativas u otros.	**11**	**15**	**11**	**11**	**12**	2025: 1. Incidencia en el debate público sobre el cambio: 100 columnas de opinión, 700 menciones en prensa. - Imágenes del país, motores y obstaculizadores del cambio: Elementos discursivos para el estudio del cambio social en Chile a partir de nueve grupos focales | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo - Informe sobre Desarrollo Humano en Chile 2024 | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo - Sinopsis | Informe sobre Desarrollo Humano en Chile 2024 | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo - Informe "El Desarrollo Humano en las comunas de Chile"

IV. BUENAS PRÁCTICAS, HISTORIAS DE CAMBIO O TESTIMONIOS

Dentro de las buenas prácticas identificadas, se destaca la importancia de contar con compromiso político e institucional por parte de autoridades, socios implementadores y en general de los actores involucrados para asegurar el respaldo político y técnico para llevar adelante procesos a nivel territorial de gestión, así como también de recolección de datos. Adicionalmente, factores importantes para llevar a cabo estos procesos son la relación fluida entre PNUD y otros actores y generar ambientes de colaboración.
Contar con evidencia sólida y experiencia desde PNUD y otros actores también se considera como un importante factor de éxito en las iniciativas. Alianzas como la de PNUD y SERVEL o la de PNUD y OIT entregan legitimidad técnica, enfoque técnico y neutralidad política a las iniciativas y favorecen su éxito.

En cuanto a buenas prácticas relacionadas a género, cabe destacar la transversalización de género de la iniciativa "En Marcha" en todas sus etapas; convocatoria, diagnóstico y ejecución para poner énfasis en características como el rol de la mujer en un negocio y los temas de cuidados. También en el piloto de desinformación de la mesa de gobernanza se aplicó el enfoque de género para dar atención en prevenir la violencia política contra las mujeres en contextos electorales.

V. PLAN DE SALIDA Y SOSTENIBILIDAD

Las iniciativas dentro de este proyecto cuentan con distintas formas de sostenibilidad o continuidad luego de la fecha de término de éste. En la reflexión sobre estatalidad, se propone generar capacidades para su medición en el futuro y construir consensos y metodologías que permitan evaluar la estatalidad en clave democrática, asegurando continuidad mediante alianzas con centros académicos y organismos internacionales. Por otra parte, la maleta 3pe quedó a disposición de los organismos del estado para el desarrollo de procesos participativos prelegislativos o de otro tipo, para recoger propuestas de política pública. En el caso del Plan Buen Vivir, se espera que este forme parte de la estructura del Ministerio del Interior para tener una continuidad y la metodología intercultural desarrollada podría ser utilizada en otros ámbitos de intervención estatal en zonas de conflicto. Finalmente, la mesa de gobernanza utilizada para el piloto de desinformación se espera que pueda ser mantenida como un espacio permanente de diálogo y coordinación multisectorial más allá del ciclo electoral 2025, y se prevé la sistematización de aprendizajes y buenas prácticas y la ampliación progresiva de los actores involucrados, incorporando a nuevos sectores del ecosistema informativo con un enfoque territorial más amplio, así como también poder proyectar esta experiencia en el ámbito regional en América Latina.

VI. LINKS RELEVANTES

Protección Social Adaptativa

- https://www.undp.org/es/chile/publicaciones/oportunidades-y-desafios-para-avanzar-en-proteccion-social-adaptativa-en-chile
- Diálogo 1: Por qué Hablar de Protección Social Adaptativa en Chile:https://www.undp.org/es/chile/noticias/pnud-chile-impulsa-dialogo-nacional-sobre-proteccion-social-adaptativa-ante-nuevos-desafios-del-desarrollo
- Diálogo 2 Diálogo 2: Gestión de datos e interoperabilidad, claves para un sistema de

protección social adaptativo: https://www.undp.org/es/chile/noticias/datos-e-interoperabilidad-las-claves-para-una-proteccion-social-mas-resiliente-en-chile

- Video: https://www.youtube.com/watch?v=mHkYBKy_8b4&t=3s
- MINVU: Concurso Nacional de Buenas Prácticas (Seguridad, Medio Ambiente, Identidad, Enfoque de género y Cuidados)**:** https://www.undp.org/es/chile/noticias/minvu-premia-las-mejores-practicas-barriales-en-encuentro-nacional-red-de-barrios-que-transforman
- Datos e interoperabilidad: las claves para una protección social más resiliente en Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo
- PNUD Chile impulsa diálogo nacional sobre Protección Social Adaptativa ante nuevos desafíos del desarrollo | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

En Marcha

- Experiencia Puerto Montt, https://www.undp.org/es/chile/noticias/cierre-programa-en-marcha-puerto-montt
- Experiencia Pomaire, https://www.undp.org/es/chile/historias/la-metodologia-que-revitaliza-la-economia-de-pomaire
- Video: https://www.youtube.com/watch?v=k4VhrMxzKU4

Estrategia Nacional de Integridad Pública:

- PNUD participó en la Primera Jornada de Balance Participativo de la Estrategia Nacional de Integridad Pública | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

Alianza anti-corrupción:

- Alianza Anticorrupción - La Alianza Anticorrupción UNCAC Chile define prioridades estratégicas para el período 2025–2026 bajo nueva presidencia
- Alianza Anticorrupción UNCAC Chile define prioridades para período 2025-2026 bajo nueva presidencia | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

Maleta 3pe:

PNUD y SEGPRES testean herramientas para fortalecer la participación ciudadana en procesos prelegislativos | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

E-monitor:

Herramienta eMonitor+ y elección primaria en Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

Descriptores cambio climático:

PNUD lidera talleres de capacitación sobre el uso de descriptores de cambio climático | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo

Productos de investigación:

- https://www.undp.org/es/chile/noticias/pnud-lidera-talleres-de-capacitacion-sobre-el-uso-de-descriptores-de-cambio-climatico
- https://www.undp.org/es/chile/noticias/estudio-pnud-oit-revela-persistencia-de-barreras-que-frenan-el-empleo-de-mujeres-en-chile
- https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-04/estudio_pnud-oit-version_final_digital_15.04.25.pdf
- UNDP (2025). Un enfoque integral para abordar las brechas de género que persisten en el mercado laboral de Chile: Un enfoque integral para abordar las brechas de género que persisten en el mercado laboral de Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo
- UNDP (2025). Un enfoque integral para abordar las brechas de género que persisten en el mercado laboral de Chile: Un enfoque integral para abordar las brechas de género que persisten en el mercado laboral de Chile | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo